

SPZ

CONSULTORIA EM EFICIÊNCIA

Valores SPZ

- Ética
- Paixão
- Confidencialidade
- Respeito ao DNA do cliente
- Respeito aos funcionários, meio ambiente e coletividade



Equipe SPZ e Parceiros

- Engenheiros e Administradores especialistas em:
 - Gerenciamento de Projetos
 - Empreendedorismo
 - Layout
 - Logística
 - Lean Manufacturing
 - Racionalização Empresarial
 - Plano Diretor Empresarial
 - Planejamento Estratégico

- Experiência em multinacionais, pequeno e médio porte
- Experiência em diversos segmentos
- Vivência internacional

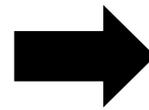
Cases de Trabalhos Realizados

Ganhos com Trabalhos Realizados

CASE 01 : Multinacional – Setor Metal Mecânico

Redução de Custo

Estimado (proposta)
US\$11.000.000,00/ano



Realizado
US\$12.600.000,00/ano

Principais ações implementadas:

- ✓ Redução de Custo MOD: **21%**
- ✓ Redução de Estoque em Processo: **24%**
- ✓ Alteração no Conceito de Manufatura
- ✓ Redução no Tempo de Fabricação em: **20%**



Ganhos com Trabalhos Realizados

CASE 02: Empresa Médio Porte – Setor Indústria de Transformação e Comércio

- ✓ Mudança de **2 turnos** para **1 turno**, com sobra de capacidade instalada em **22%**
- ✓ Ganho de Produtividade média: **27%**
- ✓ Redução de MOD: **17%** do quadro total
- ✓ Índice de Absenteísmo de **22%** para **3,5%**
- ✓ Redução de Água, Gás e Energia elétrica **33%**



Ganhos com Trabalhos Realizados

CASE 03: Multinacional – Setor Indústria Automobilística

Investimento orçado pelo cliente.....R\$ 4.000.000,00

Investimento orçado/executado pela SPZ.....R\$ 300.000,00

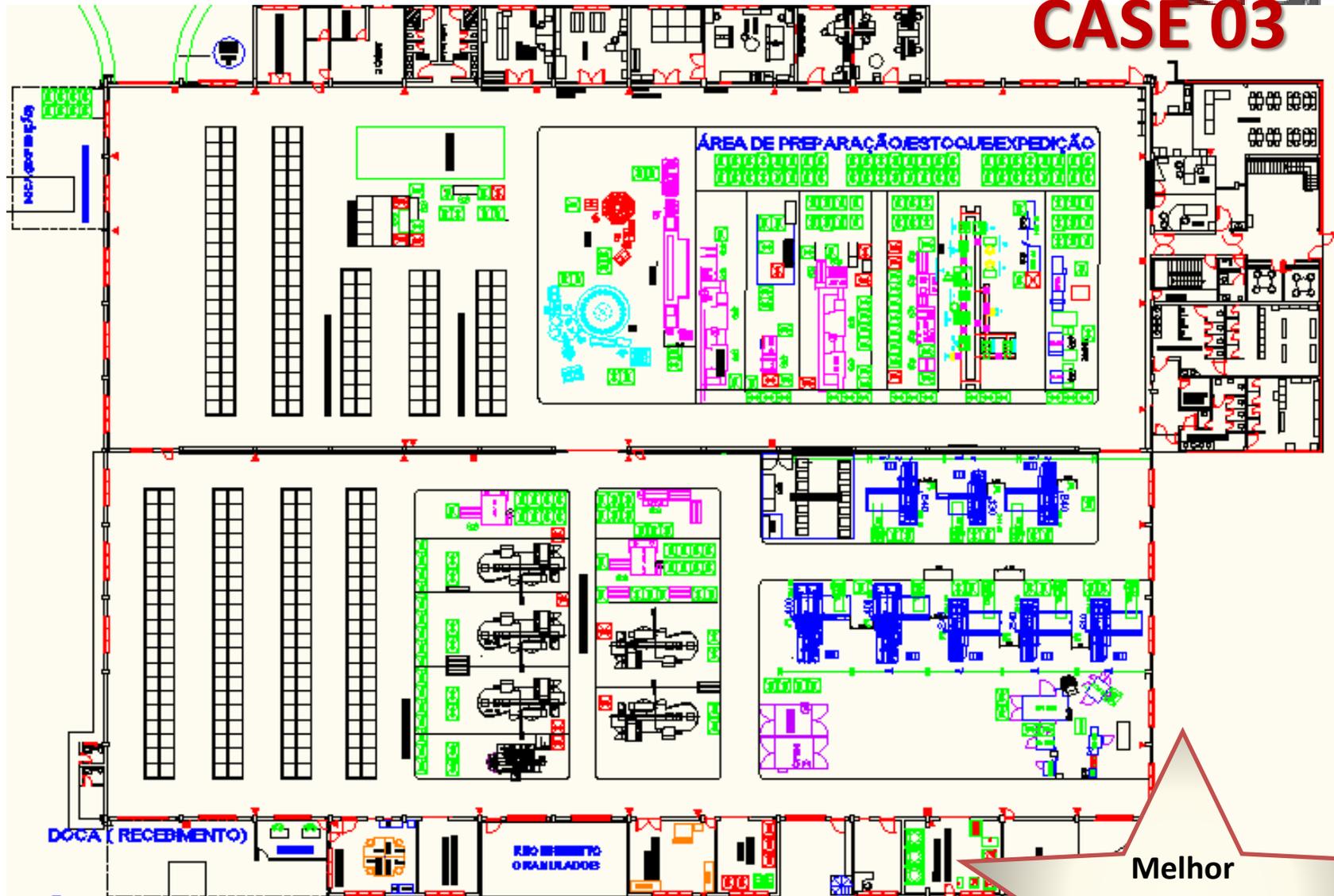
Incremento de capacidade instalada.....15%

Principais ações implementadas:

- ✓ Redução de MOD: **10%** do quadro total
- ✓ Redução de MOI: **3%** do quadro total
- ✓ Substituição de Expansão Predial por Novo Layout: **3.000m² = R\$ 1.500.000,00**
- ✓ Descarte da Necessidade de Compra de Novos Equipamentos: **R\$ 2.500.000,00**



CASE 03



LAYOUT APROVADO

Cenário 5



Resultados: Distância Percorrida

CASE 03: Multinacional – Setor Indústria Plásticos

Melhor Cenário: C-5

Trajeto	Metros					
	Atual	C-1	C-2	C-3	C-4	C-5
A – B	24	19	19	22	9	9
B – D	27	37	37	21	64	21
A – C	71	61	75	84	5	5
D – F	30	39	39	39	48	34
D – E	22	43	43	43	19	12
F – G	8	8	8	8	8	8
B – F	36	33	28	33	28	44
C – G	19	14	13	12	8	1
E – F	4	4	4	4	4	4
A – D	27	0	12	12	6	13
A – H	93	11	55	0	85	79
G – H	16	24	23	76	57	28
Total	359	292	332	277	340	258
Diferença	-	67	27	82	19	102

Redução de
28%



Forma SPZ de atuar

- Atendimento customizado com agregação de valor ao negócio;
- Maximização na utilização dos recursos empresariais;
- Melhoria da eficiência operacional;
- Atualização tecnológica e inovação;
- Soluções criativas e de menor custo;
- Decisões compartilhadas com as equipes envolvidas;
- Garantia sustentabilidade do negócio.

**Soluções
Eficientes**



Resultados



Como podemos contribuir

- Diagnóstico Detalhado, Assessoria e Implantação de:
 - Ações para Redução de Custos
 - Melhoria na Eficiência Organizacional
 - Novos Negócios – Plano Diretor
- Gerenciamento de Projetos
- Estudos de Tempos, Layout e Logística Empresarial
- Treinamento – Lean Thinking, Canvas e Empreendedorismo



Alguns de Nossos Clientes



Ganhos com Trabalhos Realizados

Todos os cases utilizaram soluções de baixo custo

- ✓ Força da gravidade
- ✓ Pequenas automações
- ✓ Rebalanceamento de linha e cadeia de suprimentos
- ✓ Foco nos operadores
- ✓ Gestão e programação
- ✓ Alteração de Layout
- ✓ Nivelamento com Takt Time
- ✓ Particularidades do cliente



Silvio Piazero

Email: spz@spzconsultoria.com.br

(47) 99974-3596

Rua Maestro Sílvio Perini, nº 86– Bairro Bucaren

89.202-270 – Joinville/SC